



Depoimento sobre o Programa de Melhoria Contínua In Company, desenvolvido pelo Instituto Sindipeças de Educação Corporativa em parceria com a Japan International Cooperation Agency (Jica)

Marcelo Luiz Castro de Aguiar, CEO da [Tecnofibras](#): “Nossa empresa enfrentou fase muito difícil no período de 2012 A 2016. Além da crise econômica que atingiu o País, a Tecnofibras, fabricante de peças de acabamento de materiais compósitos para linha pesada e para máquinas agrícolas e industriais, estava sob administração judicial após a decretação da falência de sua controladora em 2012, o Grupo Busscar. Embora a Tecnofibras estivesse bem, a insegurança jurídica atrapalhou a operação até o final de 2016, quando foi adquirida pela Jointech Industrial. Iniciou-se então o processo de reconstrução da empresa.

Quando o Sindipeças nos apresentou o Programa de Melhoria Contínua, estávamos desenvolvendo uma série de ações buscando diagnósticos e soluções para preparar a companhia para a retomada do crescimento. Esse trabalho irá durar seis meses e já passamos da metade. O diagnóstico, feito com muita competência, identificou duas principais oportunidades de melhoria, relacionadas a treinamento das lideranças e implementação de ferramentas para solução de problemas.

Apresentamos a todos os colaboradores o projeto, baseado no *monozukuri*, modelo de gestão que fez o Japão ser um dos países mais desenvolvidos do mundo mesmo com poucos recursos. Em seguida, iniciamos o treinamento do grupo de gestão para reforçar alguns atributos importantes do projeto: engajamento, liderança e trabalho em equipe, além do treinamento de metodologias para solução de problemas.

Com isso, construímos um time disposto a avançar com a empresa. Temos agora quatro projetos em execução, tocados por quatro equipes com representantes de várias áreas e níveis hierárquicos, buscando otimizar nossos processos, aumentar a produtividade e reduzir desperdício de materiais. O programa está superando nossas expectativas”.

A Tecnofibras, baseada em Joinville (SC) e de capital nacional, fabrica peças de acabamento em materiais compósito para linha pesada e para máquinas agrícolas e industriais. A empresa iniciará em breve fornecimento de peças para o mercado externo.